Cómo ganarse a un jefe al que no parece agradarle

HARVARD BUSINESS REVIEW

© 2018 HARVARD BUSINESS SCHOOL PUBLISHING CORP.

JAY A. CONGER Y ALLAN H. CHURCH

Lo más probable es que en algún punto de su carrera, tendrá al menos un jefe al que no parece poder impresionar de la mejor manera, o al que tiende a caerle mal.

Jefes como estos no parecen tenerle confianza o querer trabajar con usted, e incluso una trayectoria de desempeño estelar no parece ayudar. El jefe simplemente lo ve como un inadaptado.

He aquí cómo evitar la situación:

1. Busque señales de advertencia.

Si su jefe comienza a perderle la confianza, se volverá muy prescriptivo en sus indicaciones y comenzará a revisar antes y con mayor frecuencia para ver qué tanto está avanzando usted en sus labores. Si él comienza a creer que el problema serio, observará que él corrige lo que usted dijo o cómo lo dijo. El comenzará a interrumpir mientras usted hace una presentación y ya no se le invitará a ciertas juntas a las que solía asistir. Si recibe una revisión negativa de desempeño, probablemente está cerca de ser despedido.

2. Actúe rápidamente.

Ponga atención la primera vez en que la guía del jefe se sienta muy prescriptiva. Aún está a tiempo de recuperar su confianza. Pregúntele si es que hay algo que usted hizo recientemente y provocó esa retroalimentación. Escuche cuidadosamente y adapte su flujo de trabajo para cumplir con sus expectativas y asegúrese de mostrar un mayor énfasis en sus prioridades.

3. Entienda las prioridades de su jefe.

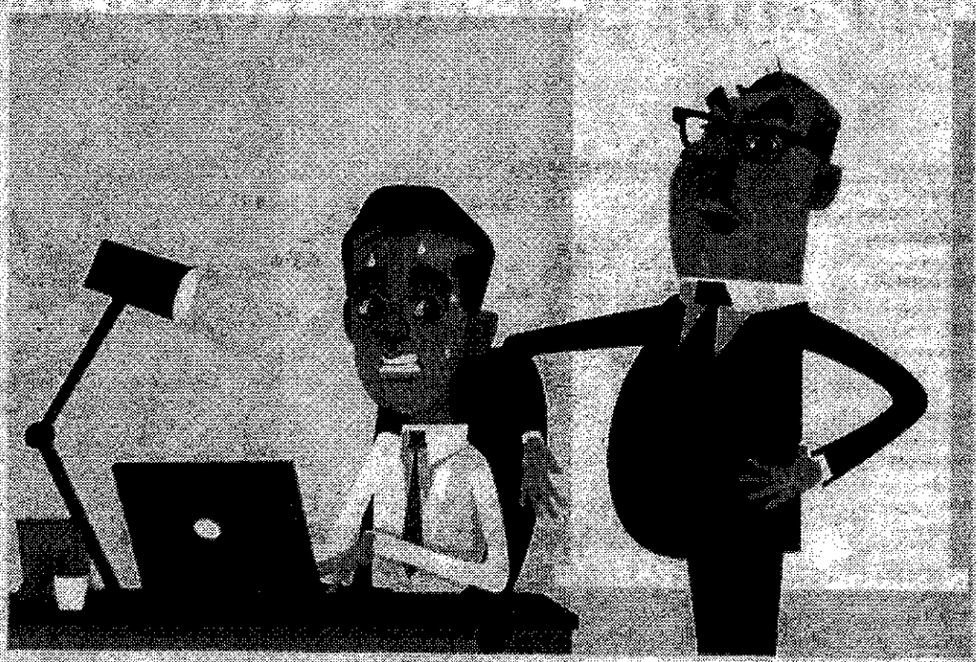
¿Cuál es la causa más probable de la inadaptación percibida? Usualmente inicia con un evento. Seguramente usted pisó alguno de los "callos" de su jefe, ya sea sus prioridades críticas de desempeño o imperativos de estilo. Tan pronto como comience a trabajar con un nuevo jefe, es indispensable entender esos botones. Idealmente, le debería preguntar de forma directa: ¿Cuáles son tus prioridades absolutas para tu desempeño y el mío? ¿Qué cosas realmente te molestarían y necesito evitar?

4. Observe las señales no verbales de su jefe.

Por supuesto, no todos los jefes podrían transmitir lo que les importa. Por ello, además de preguntar directamente, observe sus acciones en las juntas. Observe qué le molesta. Observe qué es lo que alaba. Vea que individuos se involucran bien con él, y pregúntese que hay en ellos que el jefe encuentra tan atractivo. Observe el estilo de su jefe para dirigir reuniones y el nivel de sinceridad y de réplica entre él y los participantes de la junta. Si el jefe tiene un asistente administrativo, pregúntele a esa persona qué es lo que más irrita al jefe.

Una cualidad que distingue a los individuos con carreras exitosas es la actitud de que no hay un jefe al que no se pueda ganar; solo debe entenderse por qué actúa de la forma en que lo hace. Recuerde que todos los jefes quieren ser exitosos por su propio derecho. La misión de usted es descubrir cómo ayudarlos a tener éxito y adaptarse razonadamente.

(Jay A. Conger ocupa la cátedra Henry R. Kravis en estudios de liderazgo, en el Claremont McKenna College. Allan H. Church es el vicepresidente senior de evaluación y desarrollo global del liderazgo en PepsiCo).



No todos los jefes podrían transmitir lo que les importa. Por ello, además de preguntar directamente, observe sus acciones en las juntas. Observe qué le molesta. Observe qué es lo que alaba.

ANDE

TETÃ REKUÁI GOBIERNO NACIONAL

ADMINISTRACION NACIONAL DE ELECTRICIDAD
LICITACIÓN PÚBLICA
INTERNACIONAL ANDE Nº 1344/2018

a) **Institución:** Administración Nacional de Electricidad, con sede en la Avda. España No. 1268 Asunción, Paraguay.
b) **Objeto de la Licitación:** "Adquisición de Medidores Electrónicos Monofásicos de Energía Eléctrica y Tapas de Policarbonato para Nichos de medidores. Ad Referendum".
c) **Fuente de Financiamiento:** La presente Licitación será cubierta con fondos del Banco Europeo de Inversiones (BEI) y Contraparida a cargo de ANDE.
d) **Documentos de Licitación:** Podrán ser obtenidos sin costo alguno, a través del Sistema de Contrataciones Públicas (SICP) en el sitio web: www.dncp.gov.py o de la web de la ANDE: www.ande.gov.py
e) **Consultas:** Hasta la fecha y hora indicada en el Portal de la DNCP.
f) **Entrega de Ofertas:** Las ofertas serán recibidas en sobre cerrado en el Dpto. de Licitaciones de la ANDE, Planta Baja, hasta la fecha y hora indicada en el Portal de la DNCP.
g) **Apertura de Ofertas:** En la fecha y hora indicada en el Portal de la DNCP, Oficina Nº 220, Segundo piso, Dpto. de Licitaciones.
h) **Plazo de Entrega:** Según documentos de Licitación.
i) **Forma de Pago:** Según documentos de Licitación.
j) **Moneda de Cotización:** Según documentos de Licitación.
k) **No podrán participar las personas físicas o jurídicas inhabilitadas conforme al Artículo 40 de la Ley No. 2051/2003.**

INFORMACIONES: (021)217-2785 — (021)217-2947
UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES

ID: 341864

7418

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS Y COMUNICACIONES

GOBIERNO NACIONAL

LLAMADO MOPC 47/ 2018

ID 343301

OBJETO: LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL PARA LA "ADQUISICION DE VEHICULOS PARA LA DIRECCION NACIONAL DE LA PATRULLA CAMINERA.

PARTICIPACIÓN:
Podrán participar del llamado Empresas Nacionales unipersonales o sociedades, debidamente constituidas, legalmente autorizadas a operar en tal carácter y que hayan adquirido el Pliego de Bases y Condiciones. No podrán participar personas Físicas y/o Jurídicas inhabilitadas conforme al Art. 40 de la Ley 2051/2003 "De Contrataciones Públicas"
El Pliego de Bases y Condiciones se podrá obtener bajando del portal de la Dirección Pública Nacional de Contrataciones www.dncp.gov.py.

RECEPCIÓN DE CONSULTAS
La recepción de Consultas será hasta el día 29 de junio del 2018 hasta las 09:00hs.

RECEPCIÓN Y APERTURA DE SOBRES
Recepción: Mesa de Entrada Única del MOPC, Oliva esq. Alberdi, hasta las 08:30 hs. del día 06 de julio del 2018.
Acto de Apertura de Sobres: A las 09:00 hs. del mismo día en el Salón de Aperturas de la Unidad Operativa de Contrataciones, sito en 14 de Mayo esq. Gral. Díaz, Edificio La Encarnación 8º Piso

Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones
Unidad Operativa de Contratación
14 de Mayo esq. Gral. Díaz 8º Piso - Edificio La Encarnación
Teléfono (595-21) 440 - 960
Asunción Paraguay

Para mayor información dirigirse a:
Dirección de Bienes y Suministros
Calle Oliva esq/ Alberdi- Planta Baja - Edificio Central
Teléfono (595-21) 4149209 y
Asunción Paraguay

7417

EXPO DE MARIANO ROQUE ALONSO

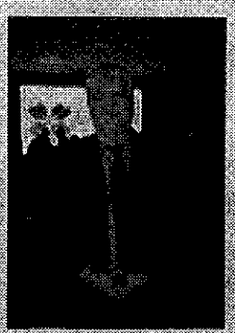
Banco Basa alista financiamiento al sector ganadero

Tendrán productos diseñados para financiar compras en feria, invernada, retención de vientres, entre otros.

El banco Basa ha logrado el acuerdo con el consorcio Expo de Mariano Roque Alonso para ser la entidad oficial del evento por los próximos tres años. Dentro de la firma de convenio se establecieron la creación de productos para el financiamiento a largo plazo en materia de las ferias en el sector de ganadería que se llevarán a cabo, según sostuvo Joel López, gerente comercial del banco Basa.

"El banco quiere hacer un soporte y apoyo a los sectores productivos paraguayos. En ese contexto tenemos un acuerdo firmado con la Asociación Rural del Paraguay y con la Unión Industrial Paraguaya para apoyar fuertemente la producción nacional. Hemos diseñado productos tanto con la ARP como con la UIP que se están consolidando", dijo López durante el lanzamiento de la Expo.

Agregó que parte de ese entendimiento ha generado nuevos productos que estarán disponibles para la Expo 2018. "Específicamente nos enfocamos en todo el segmento ganadero en cada una de sus diversas características del sector. Financiamos compras en feria, invernada, retención de vientres, entre otros. Son productos especiales, hasta 8 años de plazo de tal manera a dar mucha fuerza al sector ganadero para su mayor fortalecimiento. Además, tenemos financiamiento a muy largo plazo con condiciones especiales para inversiones en activo fijo", detalló.



Joel López, gerente.

ARCHIVO

Uno de los eventos más importantes de la feria son la exposición de animales.

AFD

El gerente comercial comentó que el banco también cuenta con otros productos que estarán disponibles durante la mayor feria del trabajo. "Entendemos que la actividad productiva como la industrial necesitan de recursos de largo plazo. En ese sentido tenemos un dinamismo muy fuerte ya que contamos con recursos de la Agencia Financiera de Desarrollo. Trabajamos alineados con ellos con unas tasas atractivas para la inversión alrededor del 10,5%, teniendo en cuenta que tienen plazos de hasta 12 años", dijo.

Señaló que Basa recientemente cerró un acuerdo con la UIP para desarrollar productos de financiamiento que se ajusten a sus necesidades.

"Replicamos ese mismo acuerdo con la UIP, ya que estamos trabajando con cada uno de sus gremios para diseñar los mejores productos para financiar sus actividades conforme a la naturaleza de cada sector", aseguró.

TODOS LOS SERVICIOS EN EL LOCAL DE BASA

El representante señaló que el banco Basa tendrá un lugar especial para la atención de los clientes cercano a la entrada principal de la Expo. "El banco Basa tendrá un lugar especial dentro del predio de la Expo de Mariano Roque Alonso donde ofrecerá todos sus servicios acostumbrados, además de los nuevos productos dirigidos a los segmentos ganaderos e industriales. Apoyamos con mucha fuerza este evento que convoca a todos los sectores productivos del país", admitió. La Expo de MRA arrancará el sábado 7 de julio y se extenderá hasta el domingo 22 del mismo mes. Los precios de las entradas por parte de los organizadores fueron fijados en 20.000 guaraníes.

ANDE

TETÃ REKUÁI GOBIERNO NACIONAL

ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD
LICITACIÓN PÚBLICA
INTERNACIONAL ANDE Nº 1344/2018

a) **Institución:** Administración Nacional de Electricidad, con sede en la Avda. España No. 1268 Asunción, Paraguay.
b) **Objeto de la Licitación:** "Adquisición de Medidores Electrónicos Monofásicos de Energía Eléctrica y Tapas de Policarbonato para Nichos de medidores, Ad Referendum"
c) **Fuente de Financiamiento:** La presente Licitación será cubierta con fondos del Banco Europeo de Inversiones (BEI) y contraparida a cargo de ANDE.
d) **Documentos de Licitación:** Podrán ser obtenidos sin costo alguno, a través del Sistema de Contrataciones Públicas (SICP) en el sitio web: www.dncp.gov.py o de la web de la ANDE: www.ande.gov.py
e) **Consultas:** Hasta la fecha y hora indicada en el Portal de la DNCP.
f) **Entrega de Ofertas:** Las ofertas serán recibidas en sobre cerrado en el Dpto. de Licitaciones de la ANDE, Planta Baja, hasta la fecha y hora indicadas en el Portal de la DNCP.
g) **Apertura de Ofertas:** En la fecha y hora indicada en el Portal de la DNCP, Oficina Nº 220, Segundo piso, Dpto. de Licitaciones.
h) **Plazo de Entrega:** Según documentos de Licitación.
i) **Forma de Pago:** Según documentos de Licitación.
j) **Moneda de Cotización:** Según documentos de Licitación.
k) **No podrán participar las personas físicas o jurídicas inhabilitadas conforme al Artículo 40 de la Ley No. 2051/2003.**

INFORMACIONES: (021)217-2785 — (021)217-2947
UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES

ID: 341864

7418

ANDE

TETÃ REKUÁI GOBIERNO NACIONAL

La **ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD, ANDE,** comunica, a quienes pudiera interesar, que ha presentado a la Secretaría del Ambiente, el Estudio de Impacto Ambiental/Relatorio de Impacto Ambiental RIMA del Proyecto **"Depósito Regional Pilar"**, de la Administración Nacional de Electricidad, **Expediente N° 1.302/18,** elaborado por la Consultora Ambiental Lic. Nancy Ruiz, con Registro CTCA N° I-1024, desarrollado en la propiedad identificada con **Finca N°331, Padrón N° 29854.81, ubicada en la calle Dr. Mazzei, entre 14 de Mayo y Paolo Alberzoni, Distrito de Pilar, Departamento de Ñeembucú,** conforme a la Ley 294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Reglamentario N° 453/13 y su modificación y ampliación N° 954/13.

El Relatorio de Impacto Ambiental (RIMA) correspondiente a dicho Estudio, **estará a disposición del público** por el plazo de 10 días hábiles, a partir de la última publicación, en la Secretaría del Ambiente y su página de Internet a los efectos de su revisión y consulta.

Las observaciones, comentarios u objeciones sobre el Relatorio de dicho Estudio o sobre el proyecto, incluyendo los fundamentos técnicos, científicos y jurídicos que los sustenten, deberán presentarse por escrito a la Secretaría del Ambiente, sito en Av. Madame Lynch N° 3.500, Asunción, en horario de oficina, de 7:00 a 15:00 horas, de Lunes a Viernes.

Asunción, 17 de junio de 2018

7367

ANDE

TETÃ REKUÁI GOBIERNO NACIONAL

La **ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD, ANDE,** comunica a quienes pudiera interesar, que ha presentado a la Secretaría del Ambiente, el Estudio de Impacto Ambiental/Relatorio de Impacto Ambiental RIMA del Proyecto **"Depósito Yby Yaú"**, de la **Administración Nacional de Electricidad, Expediente N° 4153/18,** elaborado por la Consultora Ambiental Lic. Nancy Ruiz Acosta, con **Reg. CTCA N° I-1024,** desarrollado en la propiedad identificada con **Fincas N° 928, Padrón N° 2936, ubicada sobre la Ruta V General Bernardino Caballero, Barrio San Ramón en el Distrito de Yby Yaú, Departamento de Concepción,** conforme al Procedimiento estipulado en el Decreto 453/13 en su Art. 6° Inc. a), reglamentario de la Ley 294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental.

El Relatorio de Impacto Ambiental (RIMA) correspondiente a dicho Estudio, estará a disposición del público por el plazo de 10 días hábiles, a partir de la última publicación, en la Secretaría del Ambiente, a los efectos de su revisión y consulta.

Las observaciones, comentarios u objeciones sobre el Relatorio de dicho Estudio o sobre el proyecto, incluyendo los fundamentos técnicos, científicos y jurídicos que los sustenten, deberán presentarse por escrito a la Secretaría del Ambiente, sito en Av. Madame Lynch N° 3.500, Asunción, en horario de oficina, de 7:00 a 15:00 horas, de Lunes a Viernes.

Asunción, 17 de junio de 2018

7346

PREPARATIVOS PARA LA GRAN FIESTA CATÓLICA DE ESTE SÁBADO 23 DE JUNIO

Llegó el retablo de Chiquitunga

Los trabajos de armado arrancan hoy temprano, en el estadio del club Cerro Porteño.

Devotos de Chiquitunga saludaron el paso de los camiones de gran porte que trasladaron las piezas hacia Asunción.

Este será el sitio donde la obra tomará forma desde hoy, para que luzca imponente el sábado 23 de junio, día de la gran misa de beatificación de Chiquitunga, quien ese día se convertirá en la primera mujer paraguaya en llegar a los altares de la Iglesia Católica.

A las 9:00 todo el equipo de trabajo del artista Delfín Roque "Koki" Ruiz se reunió ayer en el Taller Teatro El Molino de San Ignacio Misiones, para ultimar los detalles del traslado del retablo para María Felicia de Jesús Sacramentado hasta el club Cerro Porteño.

El convoy que trasladaron las piezas de la obra –hecha con 70.000 rosarios rezados y donados– estuvo conformado por dos camiones de gran porte de la firma Serincar, vehículos de soporte y una veintena de autos particulares, –entre ellos el del artista y su familia, los propietarios de la empresa Serincar y varios chiquitungeros–.

Koki dijo que de esta forma concluyó la primera parte de 6 meses de trabajo, que comenzó con la elección de rosarios, la selección de los colores y finalmente la disposición final de estas piezas para que formen la magnífica obra.

El artista explicó que la gente no solo envió sus rosarios, sino que además sus peticiones, a las que calificó de "verdadera obra de arte", ya que la gente se expresó de manera simple, sencilla y afectuosamente hacia ella. El retablo completo tendrá unos 27 metros de ancho y 6 de altura, a lo que se debe añadir el retrato de la futura beata, que tendrá –con enmarcado– 11 metros de alto por 9 metros de ancho, lo que hará que sea visible desde lejos.

Si bien el convoy no ingresó a todas las ciudades por las que pasó, la gente saludó a la comitiva con banderas. Un vehículo de la Policía esperaba a la vera del camino en cada municipio para tomar la posta y acompañar el convoy hasta el ingreso a otra localidad.

Lo mismo sucedió con la Patrulla Caminera, que acompañó todo el trayecto, desde San Ignacio hasta el estadio de Cerro Porteño, indicando a los conductores que no formaban parte de la caravana para que avancen.

Al llegar a Paraguarí se sumó un carro del Cuerpo de Bomberos Voluntarios y ya en la localidad de Yaguarón el tránsito fue dirigido por la Patrulla Caminera, para agilizar el paso. El convoy ingresó por Acceso Sur en la localidad de Itá y siguió por esa vía hasta llegar a la avenida Próceres de Mayo y su continuidad, Rodríguez de Francia, hasta la calle Parapití.

Ayer de tarde llegaron al Club Cerro Porteño las piezas del retablo, que hoy comenzará a ser armado.

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS Y COMUNICACIONES — GOBIERNO NACIONAL

LLAMADO MOPC 47/ 2018

ID 343301

OBJETO: LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL PARA LA "ADQUISICION DE VEHICULOS PARA LA DIRECCION NACIONAL DE LA PATRULLA CAMINERA.

PARTICIPACIÓN:
Podrán participar del llamado Empresas Nacionales unipersonales o sociedades, debidamente constituidas, legalmente autorizadas a operar en tal carácter y que hayan adquirido el Pliego de Bases y Condiciones. No podrán participar personas Físicas y/o Jurídicas inhabilitadas conforme al Art. 40 de la Ley 2051/2003 "De Contrataciones Públicas".
El Pliego de Bases y Condiciones se podrá obtener bajando del portal de la Dirección Publica Nacional de Contrataciones www.dncp.gov.py.

RECEPCIÓN DE CONSULTAS
La recepción de Consultas será hasta el día 29 de junio del 2018 hasta las 09:00hs.

RECEPCIÓN Y APERTURA DE SOBRES
Recepción: Mesa de Entrada Única del MOPC, Oliva esq. Alberdi, hasta las 08:30 hs. del día 06 de julio del 2018.
Acto de Apertura de Sobres: A las 09:00 hs. del mismo día en el Salón de Aperturas de la Unidad Operativa de Contrataciones, sito en 14 de Mayo esq. Gral. Díaz, Edificio La Encarnación 8° Piso

Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones
Unidad Operativa de Contratación
14 de Mayo esq. Gral. Díaz 8° Piso - Edificio La Encarnación
Teléfono (595-21) 440 - 860
Asunción Paraguay

Para mayor información dirigirse a:
Dirección de Bienes y Suministros
Calle Oliva esq/ Alberdi- Planta Baja - Edificio Central
Teléfono (595-21) 4149209
Asunción, Paraguay

7417

ANDE — TETÃ REKUÁI GOBIERNO NACIONAL

ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE ELECTRICIDAD
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL ANDE N° 1344/2018

a) **Institución:** Administración Nacional de Electricidad, con sede en la Avda. España No. 1268 Asunción, Paraguay.
b) **Objeto de la Licitación:** "Adquisición de Medidores Electrónicos Monofásicos de Energía Eléctrica y Tapas de Policarbonato para Nichos, de medidores. Ad Referéndum".
c) **Fuente de Financiamiento:** La presente Licitación será cubierta con fondos del Banco Europeo de Inversiones (BEI) y contrapartida a cargo de ANDE.
d) **Documentos de Licitación:** Podrán ser obtenidos sin costo alguno, a través del Sistema de Contrataciones Públicas (SICP) en el sitio web: www.dncp.gov.py o de la web de la ANDE: www.ande.gov.py
e) **Consultas:** Hasta la fecha y hora indicada en el Portal de la DNCP.
f) **Entrega de Ofertas:** Las ofertas serán recibidas en sobre cerrado en el Dpto. de Licitaciones de la ANDE, Planta Baja, hasta la fecha y hora indicada en el Portal de la DNCP.
g) **Apertura de Ofertas:** En la fecha y hora indicada en el Portal de la DNCP, Oficina N° 220, Segundo piso, Dpto. de Licitaciones.
h) **Plazo de Entrega:** Según documentos de Licitación.
i) **Forma de Pago:** Según documentos de Licitación.
j) **Moneda de Cotización:** Según documentos de Licitación.
k) **No podrán participar las personas físicas o jurídicas inhabilitadas conforme al Artículo 40 de la Ley No. 2051/2003.**

INFORMACIONES: (021)217-2786 — (021)217-2947
UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES

ID: 341884

7418

SERVICIO NACIONAL DE CALIDAD Y SANIDAD VEGETAL Y DE SEMILLAS - SENAVE — TETÃ REKUÁI GOBIERNO NACIONAL

DIRECCIÓN DE SEMILLAS (DISE)
Departamento de Protección y Uso de Variedades (DPUV)

La Dirección de Semillas del Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Vegetal y de Semillas (SENAVE) comunica a todos los interesados que las variedades de soja y trigo inscriptas en el Registro Nacional de Cultivares Protegidos (RNCP) y Registro Nacional de Cultivares Comerciales (RNCC) a nombre de la **Cooperativa Central de Pesquisa Agrícola (COOCENTRAL) (Cedente)**, que se detallan a continuación, se han transferido a la empresa **AGROGENETICS Inc.** (Cesionario):
Soja: CD 263RR, CD 2844IPRO, CD 2737RR, CD 201, CD 207, CD 209, CD 2590IPRO, CD 219RR, CD 2585RR, CD 218, CD 233RR, CD 217, CD 202RR, CD 236RR, CD 2300RR STS, CD 241RR, CD 235RR, CD 239RR, CD 204, CD 205, CD 206, CD 208, CD 224, CD 231RR, CD 212, CD 202, CD 225RR, CD 226RR, CD 213RR, CD 214RR, CD 216, CD 212RR, CD 219RR, CD 210, CD 215.
Trigo: CD 151, CD 154, CD 1252, CD 110, CD 107, CD 101, CD 150, CD 113, CD 117, CD118, CD105.
A los efectos de posibles impugnaciones de terceros, la publicación será realizada por 10 (diez) días hábiles, vencido este plazo, si no se presenta impugnación alguna, se realizará la transferencia. (Art. 19° Decreto N° 7797/00).
Se recibirán las impugnaciones sobre dicha transferencia, en la Dirección de Semillas, sito en la calle Dr. Gaspar Rodríguez de Francia N° 685 c/ Mcal. Estigarribia, San Lorenzo, Teléfono: (595 21) 582 201.

Correo Electrónico: semillas@senave.gov.py / dpuv.dise@senave.gov.py

7410